

中核集团召开改革深化提升行动中期推进会强调

以深化改革新成效 推动核工业高质量发展



谢韬摄影

本报讯(记者王思凡)为深入学习贯彻党的二十届三中全会关于进一步推进深化国企改革的重要精神,落实党中央、国务院关于深化国企改革决策部署,11月29日,中核集团在京召开改革深化提升行动中期推进会,总结集团公司改革深化提升行动进展成效,进一步推动重点改革任务落地落实。集团公司党组书记、总经理申彦铮出席会议并讲话。

会议强调,各部门、各单位要保持勇立潮头、敢争敢先的改革势头,以打造世界一流核工业集团为目标,结合集团公司“整体·协同”年专项行动、卓越绩效模式贯标,深入实施改革深化提升行动,确保如期高质量完成各项改革任务,取得经得起实践和历史检验的改革成果,以深化改革新成效

推动核工业高质量发展,为推进中国式现代化建设作出新的更大贡献。

会议指出,一是要提高政治站位,深入学习贯彻习近平总书记重要批示精神和贯彻党的二十届三中全会精神,始终坚持和加强党对国企改革的全面领导,不断增强核心功能和提升核心竞争力,加快形成同新质生产力相适应的生产关系,加快实现集团公司“三位一体”奋斗目标。二是

坚持以制度建设为主线,加强顶层设计、总体谋划。把握全级次穿透式管理、组织管理大纲、卓越绩效模式、数字化转型、MBSE等管理工具的本质内涵,增强改革系统性、整体性、协同性,切实提升改革质量和效能,推动集团公司治理体系和治理能力现代化。三是坚持追求卓越,持续对标世界一流,推动集团公司改革深化提升行动走深走实。集团总部要落实责任,发挥作用,做好各个领域的专家,统筹推进各领域各方面改革举措。集团公司要在推进高水平科技自立自强、建设现代化产业体系、发展新质生产力上走在前、做表率。

会上,改革办通报集团公司改革深化提升行动进展情况,解读《集团公司2024年改革深化提升行动考核争先工作方案》,中国核电、中核工程、同方威视结合改革深化提升行动作改革经验交流。

本次会议以现场加视频的形式召开。集团公司纪检监察组、总部各部门负责同志,直管中心负责同志在主场,各二级单位、三级单位班子成员和相关同志在视频分会场,共900余人参会。

中核集团党组理论学习中心组学习(扩大)会暨中核大讲堂第87讲强调

充分发挥先进企业文化作用

本报讯(记者李春平)为深入贯彻落实党的二十届三中全会精神,深入学习贯彻习近平文化思想,深刻把握“两个结合”的实践要求,中核集团于11月26日在京举办党组理论学习中心组学习(扩大)会暨中核大讲堂第87讲,邀请中央党校李淑媛教授作习近平文化思想专题辅导。集团公司党组成员学习了党的二十届三中全会关于深化文化体制机制改革相关内容和《整治形式主义为基层减负若干规定》,并进行交流发言。

会议强调,要推动学习贯彻党的二十届三中全会精神走深走实,深刻把握进一步全面深化改革的总目标,深刻理解和把握“六个坚持”的原则,进一步推动全面深化改革提质增效,加快建设具有强大全球竞争力和影响力的世界一流集团,为推进中国式现代化筑牢战略支撑。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,充分发挥先进企业文化对增强核心竞争力、实现高质量发展价值引领和智力支撑作用。

会议指出,企业文化的构建围绕使命、愿景与核心价值观展开,要运用卓越绩效模式打通企业的“任督二脉”,将企业价值观体现在制度流程的设计里。管理者要强化对企业价值的理解和践行,不断强化和重复,帮助员工持续改进,确保企业文化有效落地。建设世界一流企业需要一流的总部和一流的员工,总部员工应成为各自领域的权威专家,不仅要对外部反馈保持敏感,更需对自身岗位有深刻的认知,能够自我识别问题,主动寻求变革。

会议强调,要全面贯彻落实《整治形式主义为基层减负若干规定》,从总部做起,以会议管理、公文管理、大监督、统筹统建信息系统、卓越绩效模式等为切口,强化“流程责任人”和“端到端”工作理念,通过信息化、数字化手段和精细化管理,持续提升管理效能。要狠抓落实,切实做到闭环管理,确保各项决策和部署真正落地生根。

集团公司总助级、副总师级领导,纪检监察组、总部各部门、各直管中心负责同志,京区各二级单位党委负责同志参加会议。

中核集团面向全球发布核技术应用“中国方案”

与巴西签署核技术应用合作协议

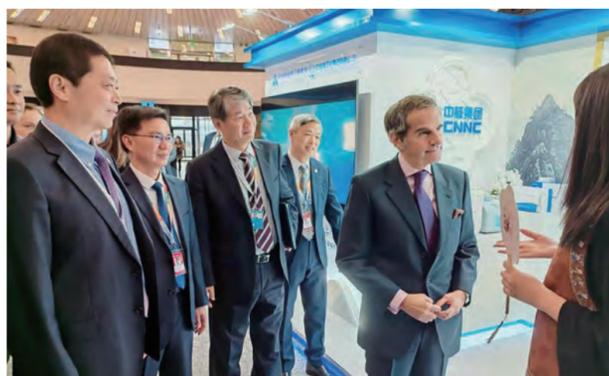
本报讯 当地时间11月26日,在国际原子能机构(IAEA)于维也纳举办技术合作与核科学应用部长级会议期间,以“核美家园”为主题的国际核能周同期举办。会上,中核集团面向全球正式发布以核医疗一体化解决方案、辐照一体化解决方案为主的核技术应用“中国方案”,向世界展示了中国在核医疗、辐照应用、医用同位素等核技术应用领域的经验与成果。

IAEA总干事格罗西、副总干事刘华出席活动,并参观中国核技术应用成果展。IAEA副总干事纳贾特,联合国粮农组织总干事屈冬玉、联合国工业发展组织副总干事邹刺勇、中国常驻维也纳联合国办事处和其他国际组织代表团大使李松、中国国家原子能机构秘书长黄平、中核集团总工程师王学军,以及维也纳各国际组织代表和来自俄罗斯、古巴、泰国、叙利亚、苏丹、巴基斯坦等国家参加部长级大会的高级别官员、专家、媒体人士等200多人参会。

格罗西表示,习近平主席提出全球发展倡议对引导国际社会共谋发展、增进世界人民福祉具有重要影响。期待中国继续积极、深度参与全球发展合作,为建设更加安全的世界、创造更加美好的生活作出更大贡献。

屈冬玉表示,粮食安全关乎人类生存与发展的根基,未来要进一步推动核技术应用,在保障粮食安全道路上稳步前行,为全球携手应对粮食挑战、造福人类贡献力量。

李松表示,核技术应用正在以前沿



格罗西(前排左四)、刘华(前排左三)等参观中国核技术应用成果展

科技的姿态,为构建人类命运共同体开辟独特的路径与可能。要以核技术应用为重要引擎,共同探索核技术在更多领域的创新应用。

黄平表示,今年是中国加入IAEA40周年。多年来双方在核技术应用领域开展了多方面的合作,取得了显著成果。国家原子能机构将进一步协同各方力量充分发挥核技术优势,为实现联合国可持续发展目标贡献核技术力量。

王学军表示,核技术应用正深刻影响着世界各国的科技进步、经济发展和民生福祉,是满足人民日益增长的美好生活需要的重要支撑。未来,中核集团将与世界携手共进,共同推动中国的核技术成果、方案和经验走向世界,为人类的健康和福祉贡

献中国力量。

核美家园是一种象征着人类与核技术和谐共生、协同发展的美好愿景。作为中国发展核技术应用的“排头兵”,中核集团在核医学及辐照应用行业深耕多年,形成了包括同位素研发生产销售、药物生产销售、核特色医疗、装备生产销售、辐照装置运行、放射源和装置的退役等在内的项目服务一体化解决方案,能够为各国提供从项目设计、建造、设备安装与调试、运营管理、专业人员培训、设备退役等一系列全流程服务。

此外,中核集团展示了国际首款X/γ核辐射剂量探测芯片。

会议期间,中国同位素与辐射行业协会同IAEA签署放射性同位素与辐射加工领域相关协议,进一步深化

双方在核技术应用领域交流与合作。来自中国同辐、核动力院、原子能院、复旦大学中山医院等单位的专家介绍了中国在医用同位素生产开发研究、放射性药物和核医学等领域的科研进展和最新成果。

本次中国核能系列活动由中核集团下属上市公司中国同辐股份有限公司承办。集团公司总部有关部门和单位负责人参加活动。

(王思淇 段新瑞 陈玉帅 杨文斌)

又讯 今年正值中国与巴西建交50周年。在国际原子能机构(IAEA)技术合作与核科学应用部长级会议举行期间,中核集团下属上市公司中国同辐与巴西核同能源研究院签署核技术应用合作谅解备忘录。根据约定,双方将建立长期合作关系,在放射性药物和辐照领域加强合作。

作为中核集团积极响应“一带一路”倡议的又一重大成果,该协议的签署是中核集团积极贯彻落实习近平总书记提出的“中国支持全球发展八项行动”和构建更公正世界和更可持续星球的中巴命运共同体生动实践,标志着中国核技术应用一体化解决方案的“中国经验”再一次被世界认可。

巴西国家原子能委员会主席弗朗西斯科·隆迪内利,巴西核与能源研究院院长伊索尔·科斯塔,中国国家原子能机构秘书长黄平,中核集团总工程师王学军等出席签约仪式。

集团公司总部有关部门和单位负责人参加活动。

(段新瑞 王思淇 杨铭宇 陈玉帅)

中核集团捐赠

“华龙一号”核电技术实物入藏中国国家博物馆



谢韬摄影

本报讯(记者李春平)11月28日,“中国核工业集团有限公司捐赠‘华龙一号’核电技术实物入藏仪式”在中国国家博物馆白厅举行。中国国家博物馆馆长高政、党委书记杨帆,中核集团党组书记、总经理申彦铮出席仪式。

作为国家核科技工业主体,中核集团肩负着推动国防建设和经济社会发展的双重使命。今年4月,中核集团决定将“华龙一号”全球首堆基岩等74件/套实物无偿捐赠给中国国家博物馆。这一举措旨在进一步展示“国家名片”,讲述中国故事,让世界更加深入地认识一个充满活力与创造力的中国。

入藏仪式上,高政对中核集团的捐赠义举表示了感谢。他表示,这批实物从档案资料、证书奖章以及高精仪器模型等多个角度系统全面地展示、记载了“华龙一号”核电技术的发展历程,是我国核电事业发展迈入新征程的实物载体,也是我国建设新型能源体系的代表性物证。国家博物馆

好中国故事。

申彦铮向中国国家博物馆入藏“华龙一号”核电技术实物表示感谢。他表示“华龙一号”作为我国自主研发、具有完全自主知识产权的第三代核电技术,对于我国实现由核能大国向核能强国跨越具有重要意义,充分体现了新型举国体制优势。中核集团愿与国家博物馆进一步加强合作,共同讲好中国核工业故事,做“两弹一星”精神及核工业精神的积极传承者、坚定信仰者、模范践行者,为全面建设核工业强国,推进中国式现代化贡献中核力量。

仪式上,双方共同为“华龙一号”核电技术实物揭幕。高政代表中国国家博物馆向中核集团颁发了收藏证书。

仪式开始前,双方一道参观了正在国家博物馆举办的《风展红旗如画——馆藏红色经典文物展》,并就未来进一步加强合作进行了友好交流。

中国国家博物馆党委委员、藏品征集与鉴定部主任杨红林及藏品征集与鉴定部相关人员,中核集团总部有关部门和单位负责人参加仪式。

漳州核电1号机组首次并网成功



本报讯 11月28日,中核集团旗下中国核电投资控股的漳州核电1号机组首次并网成功,开始向电网送出第一度电。这标志着中核集团“华龙一号”批量化建设取得重大进展,为国家能源结构优化、实现“双碳”目标做出新的贡献。

经现场确认,漳州核电1号机组状态良好,各项技术指标均符合设计要求,后续将按计划进行一系列试验,进一步验证机组的性能,以满足商业运行条件。

漳州核电是“华龙一号”批量化建设的始发地,也是目前世界上最大的“华龙一号”核电基地,规划建设6台百万千瓦级“华龙一号”核电机组,现有4台“华龙一号”核电机组开工建设,安全质量均处于良好受控状态,基地全面建成后将为福建省经济社会发展注入强劲动力。(刘喜阳 刘梓璇)

“和气一号”核能供汽项目荣获中国品牌建设案例

本报讯 11月28日,由人民日报社主办的2024中国品牌论坛在北京举行,大会邀请了政府、企业等各界代表。本届论坛主题是“发展新质生产力,推动品牌强国建设”,各界代表开展对话交流,分享培育和发展新质生产力的创新做法,探讨交流推动品牌高质量发展的经验。论坛期间发布了2024中国品牌建设案例,中核集团“和气一号”核能供汽项目荣获2024中国品牌建设案例。

今年6月19日,中核集团“和气一号”核能供汽项目正式投产,这是全国首个大规模工业用途核能供汽示范工程,也是目前全球最大的核能

工业供汽项目。“和气一号”实现了核能与石化行业的耦合发展,是助力传统产业实现绿色转型的具体行动。每年可为连云港石化产业基地提供480万吨工业蒸汽,相当于每年减少燃烧标准煤40万吨,为石化产业基地节省70多万吨碳排放指标。“和气一号”为国内石化基地能源供应的绿色升级提供了示范方案,是发展新质生产力的生动展现。

自2015年起,经中央宣传部批准,人民日报社已成功连续举办10届中国品牌论坛,产生了广泛的社会影响力,为中国品牌建设提供强大智力支持和营造良好舆论氛围。(何讯)责任编辑/郑可 版式设计/韩建超

主要领导谈
数字化转型⑫

数字驱动创新变革 建设国际一流科研院所

●中国核动力研究设计院院长 唐传宝

习近平总书记指出：新一轮科技革命和产业变革正在创造历史机遇，要推动产业数字化，提高全要素生产率，释放数字对经济的放大、叠加、倍增作用。当前，人工智能等新技术方兴未艾，国企数字化转型全面展开，中核集团坚决贯彻落实习近平总书记重要批示和指示精神，全速推动数字核工业建设。面对这一难得的战略机遇期，中国核动力研究设计院提高站位、解放思想、主动变革，“三合一”统筹推进数字化反应堆研发、新时代质量管理体系建设及系统工程治理应用，将数字技术与核动力研发创新融合，推动研发模式、管理模式升级，驱动组织体系变革，打造国际一流的创新型研发高地，助力集团公司新时代“三位一体”奋斗目标实现。

顺应变革 深刻认知数字化转型的重要意义

数字化转型是推动核动力高水平科技自立自强的的重要途径。核动力研发涉及对象繁多、流程复杂、接口多样、学科交叉，是典型的复杂巨系统。以数字化手段打通研发设计链路，并集成人工智能等前沿技术，重塑核动力研发流程，端到端将人、流程、数据等安全有效链接，构建数字模型体系，可大幅缩短研发周期、降低研发成本、提升研发质量和效率，推动科技创新体系的转型升级和自立自强。

数字化转型是深化改革构建现代科研院所治理体系的关键举措。建设现代科研院所治理体系，是实施创新驱动发展战略、深化科技体系改革的必然要求。采用系统工程方法，融合卓越绩效模式，以数字技术重塑管理体系，贯通“战略目标—设计规划—过程有效管控—匹配加载资源”，有利于推动科研院所从职能管理向流程管理变革。构建以流程为核心的整体卓越管理体系，将质量、内控、保密等管理要素融入流程，在执行层协调一致并将最佳实践沉淀于流程，可从根源上破解“多张皮”，通过不断深化改革，实现战略、业务、流程、组织与IT的匹配贯通，系统提升现代科研院所治理效能。

数字化转型是打造新质生产力的重要抓手。数字

化转型是数字技术外因诱使内因的组织和业务变革，以数据流动优化资源配置效率，可推动劳动者、劳动资料、劳动对象优化组合和更新跃升，构建企业新型竞争优势。因此，数字化转型是打造新质生产力的具体实现战略和路径。以顶层架构谋划数字化转型，打造新型能力，围绕产品、过程、生态数字化，通过数字技术与业务融合，激发数据要素在赋能技术创新、智能决策、创新驱动的潜能，持续提升院的核心竞争力，构建可持续竞争优势，助推高质量发展。

探索实践 统筹推进数字化转型成效初显

在当前的第四次创业过程中，核动力院坚定战略定力，积极主动求变，以集团新时代发展战略为指导，绘制数字化转型发展蓝图，将新时代质量管理体系、数字化反应堆及基于模型的系统工程转型应用统筹推进，以“三合一”模式落地数字化转型战略。数字化反应堆和系统工程转型应用聚焦核动力研发价值链，新体系聚焦运营管理体系建设，共同以数字化建设支撑业务与管理变革落地，构建现代化核动力研发管理体系，支撑新时代战略目标实现。

强化系统工程转型应用提升总体研发设计能力。核动力院通过集团部署的基于模型的系统工程转型试点，针对核反应堆全生命周期研发及多专业融合的特点，融入基于模型的系统工程方法，多目标优化算法和高精度计算软件，建立了以高精度数值模拟为特征的核动力 MBNSE (Model Based Numerical System Engineering) 正向敏捷研发体系，贯穿需求分析—总体设计—分系统设计—局部优化验证—耦合集成验证的核动力正向敏捷研发全流程，实现对项目全生命周期需求指标的闭环控制，助力实现总体最优，加速产品换代升级，并获得集团系统工程转型试点第一名。

以数字化反应堆研发落地研发设计体系转型升级。随着基于模型的数字化设计手段的发展，以集成软件、流程、数据、算法为核心的数字化设计平台正成为提高产品设计能力的关键。核动力院通过研究更精准

的理论模型、更精细的求解算法，研发大规模并行计算软件，构建多专业协同设计平台，形成压水堆先进数值软件包，实现了核能专业设计软件100%自主研发；构建数字化车间，成为集团首家通过工信部智能制造三级认证的单位；整合现有装置的系统、数据、网络等资源，自主研发智慧型核反应堆实验装置综合平台；研发“堆谷·瑶光”群堆运维管理信息系统，有力提升反应堆群堆运行效能。打造自主数字化共性支撑集成平台，集成反应堆设计、试验、制造、运维环节，实现反应堆研发流程、接口与信息贯通，有力提升研发效能。

以新时代质量管理体系建设推动管理数字化转型升级。通过新体系引入院管理体系，首次以架构思维审视院业务范围和管理改进，及时推动组织变革匹配业务，初步形成覆盖核动力研发的架构管控，并开展IT架构设计和成熟业务的信息化建设，初步建立了基于架构管控的“统筹统建、共建共享”数字化统筹新模式，提升数字化建设的统筹效能。核动力院作为集团唯一试点通过新体系三级认证。

面向未来 全面谋划核动力数智化发展

加快“数字中国建设”是全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的重要手段。中核集团坚决落实党和国家决策，瞄准2035年实现“基本建成智慧核工业”目标，加速推进数字核工业建设。核动力院切实增强责任感、使命感和紧迫感，贯彻集团整体战略，以成为数字时代具有全球竞争力的核动力智能化创新研究设计院为目标，坚定不移地推进数智化建设。

面对数字世界，核动力院将着重在几个方面发力。

一是攻坚数据治理，解决数字化转型核心堵点。核动力院坚持以数据架构为牵引，构建数据资产目标，加速数据标准建设，推动数据在系统间按需流动，充分挖掘数据的价值。2024年，核动力院已建立14大主题域331张资产卡片，推动实现数据可见、可用、可懂，初步形成主题数据库及大数据平台。2025年前，将解决多

个不同类型系统间数据不一致、不完整等问题，基本完成全院数据资产梳理，形成真实唯一数据源，完成人力、财务、质量、项目等领域数据可视化应用。后续，核动力院还将持续推进以数据驱动业务发展，实现从依靠经验模糊决策向依靠数据科学决策转变，逐步成长为数据驱动型组织。

二是深化架构流程顶层设计，推动院所治理体系变革。核动力院坚定以企业架构方法夯实企业管理根基，持续深化顶层架构建设和要素融合范围，构建基于流程的一体化卓越管理体系。2024年，在新体系建设的基础上启动业务架构深化项目，梳理出院全业务架构（共18个业务域），并深化提升研发域和采购域未级流程。2025年前，将数字化所有业务域流程，清晰地描绘出业务的全景视图，并结合集团ERP项目推进以流程优化为主导的管理数字化的全面应用，实现数字化由支持业务向支持战略发展的转变，提高集中管控能力和协同精细化管理水平。后续，核动力院还将在此基础上，结合数字孪生、人工智能驱动等新技术，构建虚实交互的平行科研院所，并从管理工作与业务工作双重角度，利用新兴智能技术支撑科研院所的智能化变革。

三是推进新型数字技术应用，加速核动力研发变革。大模型等新兴技术的发展和逐步应用，为激发核动力研发创新活力、变革研发范式，加速核动力技术发展提供了更多手段。核动力院正探索建立垂直领域的大模型，已研发并上线核动力大语言模型，从知识工程领域赋能核动力研发设计。后续，核动力院将推动先进人工智能技术赋能核反应堆研发设计能力提升，将AI融入设计工具和流程，与核动力专业软件、通用CAD/CAE软件等研发设计工具相结合，在设计边界、标准规范下开展智能化自动设计，赋能研发范式能效跃升。

数字化大潮滚滚向前，核工业数智化发展趋势不可阻挡。数智技术发展超乎想象，核动力院将充分利用最前沿的数智技术重塑核动力研发全生命周期过程，实现产业转型升级和高质量发展，为数字中国和数字核工业建设贡献智慧和力量。

中核集团在国防邮电产业 首届职工技能运动会中获佳绩

本报讯 11月27日至29日，国防邮电产业首届职工技能运动会在中核四〇四有限公司成功举办。中核集团参赛选手在焊接、主从机械手操作两项比赛中脱颖而出。中核四〇四刘彦兵荣获主从机械手操作赛项第一名，中核四〇四和中核华兴参赛选手分别获得焊接赛项第五名和第八名；中核集团直属工会荣获最佳组织奖，中核四〇四工会荣获特别贡献奖。

本届技能运动会以“产改有我 创新向未来”为主题，由中国国防邮电工

会、甘肃省总工会、中核集团主办，中核集团直属工会、中核四〇四承办。来自国防科技工业、邮政、电信、电子信息行业的15家中央企业积极参与，通过预赛、选拔赛等形式推选出48名选手参加技能运动会，并角逐出焊接、主从机械手操作2个赛项的前10名。

技能运动会期间，34家中央企业及所属单位围绕2024年劳动和技能竞赛开展情况、“四技五小两比”职工创新成果和高技能人才的工作进行了展示交流。（何讯）

整体·协同 促发展

中核集团单体投运容量最大光伏项目 阿拉尔2GW光伏基地项目 (一期)全容量并网成功



本报讯 11月30日，由中核汇能新疆公司投资建设的新疆兵团第一师阿拉尔2GW光伏基地项目(一期)成功全容量并网发电。该项目是新疆生产建设兵团单体投运容量最大的光伏项目，也是中核集团单体投运容量最大的光伏项目，更是中核集团与新疆生产建设兵团开展友好战略合作关系的重要成果。

该项目(一期)装机容量1000MW，配套建设1座220kV升压站，53km²220kV送出线路，以及1座装机容量为250MW/1000MWh的储能电站，总投资38.3亿元。平均年上网电量为122294.3万(12.2亿)千瓦时，相当于每年可节约标准煤39万吨，减排二氧化碳约107万吨，减排二氧化硫约108万吨，减排氮氧化物约172吨。

本项目(一期)发挥“草光互补”模式在治理沙化、退化、盐碱化草原中的积极作用，形成原生保留植物与

补播草种相互促进生长的模式，推动光伏发电产业与退化草原生态修复协同发展。同时利用光伏板的遮荫效果，可以减少20%~30%的水分蒸发，能够有效改善荒漠植物的生长环境，减少扬尘，对新疆荒漠化地区自然生态起到修复作用。

该项目自开工建设以来，新疆公司党委高度重视，组建了一支朝气蓬勃、锐不可当的党员突击队，坚持打造“红色引擎”，以坚定的信念和昂扬的斗志，助推项目跑出加速度，引领项目不断向前冲刺。

项目的辉煌成就，离不开第一师阿拉尔市人民政府与中核集团援疆干部的大力支持。正是这份来自各方的鼎力相助，汇聚成推动项目建设的磅礴力量，不仅全面保障了项目建设的各项需求，更为项目建设的加速推进注入了源源不断的动力。（方语涵）

中国核电：运用经验反馈机制 上下联动抓紧巡视整改

●何电

“运用核电经验反馈的思想举一反三，做好巡视整改‘后半篇文章’”，这是集团公司党组在中国核电电力股份有限公司巡视意见反馈会上提出的严肃要求。对此，中国核电党委高度重视，认真贯彻落实习近平总书记关于巡视工作重要论述精神，把巡视整改作为当前和今后一段时期的重大政治任务，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻“政治三力”的试金石，自觉担负起整改主体责任，加强组织领导，压实整改责任，传导整改压力，深刻剖析问题背后的政治立场、思想认识、责任落实、工作作风、队伍建设、制度建设等方面存在的深层次问题，对照巡视反馈意见中指出的4个方面36项巡视反馈意见和4项建议，结合中国核电领导班子成员职责分工和各部门职能划分，制定229项整改措施，明确节点进度和完成时限，坚持即知即改与限时整改、长期整改相结合，确保巡视发现问题条条整改、件件着落。

关键词一：“五大专项”

中国核电党委针对集团党组最关心的问题开展专项巡视整改工作，确定“五大专项”：一是厂址资源专项。中国核电紧抓核能发展重要窗口期，“十四五”以来(截至2024年8月)核准机组16台，数量占全部核准民用核设施的44%。推动江苏徐圩一期项目获得核准，项目创新采用华龙百万千瓦级商用压水堆与球床模块式高温气冷堆组合建造的模式，能够同时提供充沛的电力和高品质蒸汽，更加契合先进制造业的产业升级需求，为发展新质生产力注入核动能。

同时，以机制创新提升核能厂址开发能力，策划成立专业化平台公司，进一步适应市场化竞争环境。二是运行安全专项。结合集团巡视整改建议书提出的安全生产“双重预防机制”落实有差距等方面问题，中国核电组织各成员单位开展根本原因分析，本部制定26项整改提升措施，各成员单位制定137项整改提升措施，持续夯实安全生产基础，有效管控安全风险，确保中国核电安全生产形势稳中向好。三是采购管理专项。聚焦中国核电采购领域存在的问题和不足，围绕采购管理及备品备件库存压降等问题开展专项整改。针对巡视发现的采购领域问题，深入分析问题原因，制定了160项整改措施，对发现的问题完成“当下改”的整改，并结合采购领域集约化改革建立了“长久治”长效机制，有效夯实了采购领域合规管理基础，促进采购管理水平不断提升。四是科技创新专项。聚焦履行科技创新引领责任，智能化数字化示范，强化大局意识，充分发挥需求牵引作用，按照“整体·协同”年要求，做好科研和科技成果转化战略布局，联合清华大学等高校共同研发核能综合利用等技术，提前谋划未来发展，加强国内外对标，在运行智能化、数字化以及更加先进的人机结合方面做出示范，自主研发的第四代核电安全生产管理平台(ASP-1)实现了生产过程的智能化、数字化，提高了生产安全性和稳定性。积极推动机器人、智能装备在非核领域市场拓展，加大科技成果转化力度，提升科技创新工作效能，推动钙钛矿太阳能电池、同位素、数智产业等重点领域产业化进程，科技创新工作取得新成效。五是人才培养专项。召



漳州核电4号机组核岛开工

开中国核电首届高层次人才交流会，进一步聚焦科技创新、人才培养、整体协同，提升科技创新与人才培养效能，促进科技创新与人才培养深度融合，打造核能领域人才中心和创新发展高地。

对于“五大专项”，中国核电均制定了专项整改方案，作为巡视整改方案的附件提交集团公司党组。同时，根据集团公司下发的“核电建设及运行安全”等五个领域的专项巡视建议书，组织同步制定490项整改措施，确保系统、全面、深刻整改到位。

关键词二：“经验反馈”

在巡视整改工作中，中国核电创新运用经验反馈工具开展巡视整改。一是中国核电本部将所有巡视提出的问题和意见建议录入本部状态报告系统进行跟踪。认真开展根本原因分析，对每一个巡视组提出的问题都查清了直接原因、促成原因和根

本原因，为后续从全系统整体的角度深入开展整改工作打好基础。二是党委书记主持召开巡视整改领导小组，对“五大专项”涉及问题的根本原因进行分析专题研究。三是在状态报告系统中建立了严格的关闭销号机制，每项整改行动必须经分管领导审核后，提交巡视整改领导小组办公室审核，最终经巡视整改领导小组会议审核后方可完成关闭，确保闭环管理。

关键词三：“上下联动”

中国核电召开全系统巡视整改工作推进会，聚焦集团公司党组巡视工作领导小组办公室相关要求，开展上下联动，强化整改监督。三门核电将巡视整改全过程层层分解，逐一明确整改环节和各项工作要素，以“四高十抓”为总体思路，创新打造巡视整改“四阶十步法”。运行研究院坚持“挂图作战”、对账销号、定期报

告、双向考核、强化监督的过程管理方式，及时跟踪问效，扎实推进巡视整改工作。辽宁核电围绕工程建设中心开展安全质量、商务合同、设备采购三个重点领域的整改提升专项行动，着力强化事故隐患消除、采购廉洁风险管控和设备供货协调力度。中核山东将巡视整改作为落实“一岗双责”的重要落脚点，领导带分管处室深入研究整改措施，及时跟踪整改进展，逐项把关、纠正偏差，不折不扣推动任务落实。中核浙能坚持“分类处置”和“注重统筹”有机结合，以问题导向倒逼整改，在做实做细日常监督、在建立长效机制和成果运用上下功夫。中核海洋坚持把巡视整改融入制度建设，不断提升制度规范化水平。

关键词四：“融入中心”

巡视整改的目标是推进改革、促进发展。中国核电在做好巡视整改工作的同时，千方百计地推动安全生产、工程建设、项目开发等中心工作，以高质量开展巡视整改工作为完成各项生产改革发展任务提供持续助力，为中国核电高质量发展提供助力，切实保障中国核电安全稳定的良好发展环境。

截至目前，中国核电集约化改革进一步深化，高质量完成全年20次大修，旗下所有25台运行机组全部达成世界核电运营者协会(WANO)卓越行动计划2030行业绩效目标；践行“六大控制七个零”标杆模式，重点项目建设有序推进；深入推动标准化2.0工作，构建高效可复制的一体化、现代化管理模式。秦山核电高质量完成6次大修；秦三厂2号机组制造连续安全运行677天新纪录；全球

首批商用堆碳-14靶件出堆，实现碳-14供应全面国产化。江苏核电坚持做好“四项举措”学习机制、抓好“四责协同”领导机制、守好“四道关口”销号机制，推动集团公司党组重点关注问题的解决“元首工程”进口设备供货难题、采购管理、稳增长、多能互补基地建设等“四件大事”取得显著成效。福清核电坚决打好安全生产“主动仗”，4台机组WANO满分，获评“全国安全文化建设示范企业”；夯实高质量发展“硬支撑”，完成“华龙一号”电价批复，一次性收回差额电费；实现降本增效2.06亿元；当好深化日常监督、在建立长效机制和成果运用上下功夫。中核海洋坚持把巡视整改融入制度建设，不断提升制度规范化水平。

海南核电进一步明确公司发展战略思路，核能新厂址开发取得突破；发挥高层次人才在公司重大工程、科研、技能人才队伍培养中的引领作用，新增国家级和省级技能大师工作室各1个，“大国工匠”培养对象1人、“海南省有突出贡献技师”1人、“海南省技术能手”6人，公司成为海南省首家成为“海南工匠学院”的企业。霞浦核电加快推进快堆技术体系体系建设，联合完成快堆成果树策划，通过职业技能等级认定双备案工作，取得职业技能等级认定资格。整改期内，公司获得“全国五一劳动奖状”“中央企业先进基层党组织”等荣誉。中核武汉聚焦科技创新取得新成果，数字核能技术研发和国产化替代成果显著，国产化时序数据处理系统“天枢”在“华龙一号”机组上线试运行。漳州能源以巡视整改为契机，营造良好政治生态提振干部职工“精气神”，1号机组于10月12日装料，4号机组提前实现浇灌第一罐混凝土(FCD)。



中核华辰： 突出价值创造 谱写发展新篇

核韵心声

自2023年改革深化提升行动部署实施以来，中核华辰建筑工程有限公司深入贯彻集团党组、中国核建党委决策部署，

牢牢把握企业高质量发展这个首要任务，以服务国家战略为导向，以增强企业核心功能，提高核心竞争力为重点，锚定“四个明显成效”，将改革深化提升行动与企业“13369”战略路径一体统筹、协同推进，推动上下形成全面

抓改革、全面谋创新的良好氛围。中核华辰各项改革任务均达到了预期目标，荣获中核集团改革三年行动先进个人和改革盈实奖，2024年6月，入选中核集团改革示范企业培育库，成为“双百企业”扩容储备的关键力量。

治理之变 完善现代企业制度和结构

党的二十届三中全会强调，党的领导是进一步全面深化改革、推进中国式现代化的根本保证。中核华辰坚持把党的领导融入公司治理各环节，做到组织落实、干部到位、职责明确。

厘清“三会一层”权责界面。按照“两个一以贯之”要求，中核华辰将党的领导与公司治理紧密结合，以全周期、全过程、全闭环为理念，围绕党委会、董事会、经理层、监事会分别制定《议事规则》《议事清

单》以及《动态授权管理机制》，厘清权责边界，形成了权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理体系，横向上实现了决策事项的全面贯通，纵向上推动了决策效率的全面提升。为控股与参股、专业与项目等不同类型的公司“量身定制”不同的章程指导模板，分类推进各子企业党建入章程。

布局之变 业务结构优化与市场拓展双轮驱动

在高质量发展的道路上，中核华辰不断优化业务结构，专注于核心业务，并积极开展新兴产业，加速建筑业的转型升级，实现战略布局的变革。

融入国家区域发展新格局。围绕京津冀一体化、粤港澳大湾区、长三角一体化、长江经济带、成渝双城经济圈等国家区域重大战略，中核华辰积极调整机构布局，在粤港澳大湾区设立华南分公司，促进高端资源培育和集成共享。构建三级市场开发体系，全面实施“一核、二重、三

新”的市场开发战略，中标合同额稳步提升。实施“总部管总、区域管战、项目管建”策略，优化自上而下的管理权责和流程，打造精干高效的总部平台、做大做强的区域公司、做一成一的项目，助力市场开发。

活力之变 市场化经营机制激发内生动力

高质量发展离不开充满活力的市场化经营机制。中核华辰坚定不移地推进市场化改革，通过聚焦“三能”机制、完善考核分配体系等一系列有力举措，全面激发企业内生动力，实现了活力之变。

驱动“三能”机制落地生根，激活人力潜能。中核华辰搭建市场化选人用人“高速路”，管理人员能上能下成为常态，年轻干部公开竞聘、一般管理人员竞争性晋升，变传统“选马”为激烈“赛马”；开展产业工人技能等级认定，进一步畅通职业发展通道。全面推进用工市场化，实现员工能进能出，实施“梧桐树工程”“晨星计划”，市场化引入6名专家级人才，其中博士学历2名，进一步丰富公司的人才资源；深化考核结果应用，对2023年度考核排名靠后的215名管理人员，采取解除劳动合同、降职、调整岗位、下调岗位工资等措施。优化分配体系，实现收入能增能减，建立以岗位价值评估为基础，以突出员工业绩为目标，

优化完善以市场为导向、以业绩为核心的薪酬体系，打造具有市场竞争力的薪酬激励体系。

紧扣新型经营责任制核心，筑牢改革根基。中核华辰制定经理层成员任期制和契约化管理方案，并构建了“集成+贯通”的配套制度体系，形成“1个方案+2书1协议+N项配套”的制度框架，确立了“2书1协议”契约模板，巩固了改革的核心要求。采取任期制和契约化管理的“覆盖+穿透”策略，提升了管理质量和范围，实现了在本级部门负责人中实施任期制与契约化管理，建立了两级经理层任期制与契约化管理的桥梁。对二级单位经营业绩考核方面，采取了“差异+刚性”的指标与考评体系，实施党建与生产经营联乘，按照“利

润定薪、精准激励”的原则差异化设置契约指标，鼓励各二级单位挑战行业最优和历史最优，从而激发管理团队活力。

构建多元激励体系，营造卓越文化氛围。中核华辰健全突出贡献奖励机制，对承担重大工程保障、市场开拓、科技创新、经营管理、改革发展等方面取得明显突破或突出业绩的团队设置专项奖励。2023年以来共奖励百万元，其中团队最高奖励25万元。有效解决员工关切的基础性需求，以津贴精准激励高端人才、创新人才、特殊岗位，积极营造拴心留人的良好环境。强化激励约束机制，开展项目模拟股份制和超额利润分享机制试点，完成中核混凝土超额利润兑现并总结经验，实施御锦城9C项目分红并发布操作指南。《大型国有建筑企业以价值创造为导向的项目模拟股份制构建与实施》荣获第十九届军工企业管理创新成果三等奖。



创新之变 释放创新潜能与数智化转型并进

创新是企业发展的不竭动力。中核华辰在追求高质量发展的征途上，致力于构建原创技术的策源地，不断推进改革与优化，强化在关键技术领域的研究与突破，以不断释放创新潜力并推动数智化转型。

数智应用赋能管理运营升级。中核华辰积极推进数字化应用研究，引入了新的管理系统，并建立了数字经营平台，实现了从项目立项、投标、中标到项目实施的全生命周期数字化管理。通过精准控制项目规划、资源调配、进度控制和质量监督等关键环节，有效提升了项目管控能力。在工程建设阶段，利用建筑信息模型(BIM)技术进行三维建模，使项目在准备阶段能够进行虚拟施工模拟，提前发现设计与施工间的潜在冲突。在施工过程中，基于BIM模型实现了施工现场的数字化协同管理，确保各专业间实时信息共享，从而减少沟通成本和施工误差。同时，在企业运营方面，构建了大数据分析平台，整合了财务、人力资源、供应链等多方面的数据资源，通过数据分析为决策提供科学依据，优化资源配置，提升运营效益。

多举联动打造创新高地。中核华辰在科技创新领域，持续增加研发投入，开放创新资源，并引导产学研用各方协同合作，促进成果转化，加快培育新质生产力。公司构建了以企业为主导的“强核心、大协作”科研创新模式，与西安建筑科技大学、中核建创新科技有限公司共同成立了“创新联合研究中心”，与陕西省自动化学会合作建立了“建筑机器人协同创新服务中心”，并设立了特种混凝土专家工作室等科研机构，致力于解决行业技术难题。加强了创新驱动的体系能力建设，并发布《2024年高质量稳增长专项激励措施》。通过公司自主研发的“核工程钢筋三维智能化下料系统”以及中核工程联合研发的“龙骨一号”钢筋智能化加工生产线，填补了国内大直径钢筋(22毫米以上)数字化全自动生产线的空白。同时，公司完成了两款机器人RT无损检测和复合打磨机器人的研发及现场测试，并主编或参编了20项国家或行业标准、16项集团或团体标准。

风劲帆满图新志，勇立潮头谋新篇。党的二十届三中全会吹响了全面深化改革的冲锋号。中核华辰将深入贯彻全会精神，牢牢把握改革方向，抓好工作细化与成果转化，提高企业核心竞争力，增强核心功能，加快建设成为国内一流的建筑行业全产业链综合服务商，在改革发展中做强做优做大，谱写推进中国式现代化新征程上的改革发展新篇章。



戈壁滩秀出新“风光”

——新华发电甘肃玉门“光热储能+光伏+风电”示范项目建设纪实

● 本报通讯员 翟浩

9月20日,时近初秋,在祖国大西北河西走廊的明珠、素有“世界风口”之称的甘肃酒泉玉门,茫茫戈壁滩上的综合能源基地上,红旗招展、彩带飘扬,礼炮声和建设者

们的欢呼声与掌声响成一片。

就在这里,全球第一个10万千瓦熔盐线性菲涅尔光热发电项目刚刚宣告竣工投产,顺利实现全容量并网发电。该项目由新华水力发电有限公司(以下简称新华发电)投资建设,为国内首个“光热储能+光伏+风电”项目——玉门“光

热储能+光伏+风电”示范项目(以下简称玉门“光热+”示范项目),其总装机70万千瓦,由40万千瓦光伏发电、20万千瓦风力发电及10万千瓦光热发电项目三个部分组成。

消息一出,央视、新华社、中国国际电视台等重量级媒体及地方、行业媒体均在第一时间进行报道,

引来广泛反响和一片点赞。

此时,置身于新能源基地里这一片闪闪发光的光热“镜海”中的人们很难想象,仅仅在两年前,他们脚下的土地还是一片荒无人迹的戈壁荒漠。

“这里本来没有路,那便由我们踏出来吧”

这是一片荒芜的土地,这是一片孕育生机的土地。

怀抱青山绿水的梦想和敢为人先的闯劲,2022年8月,中核新华人从四面八方汇聚而来,踏上了甘肃玉门这片新能源的热土,他们誓将在这片戈壁滩上为祖国山河绘就一幅别样画卷。

丰满的理想面对的是“骨感”的现实。首批到达建设场地的员工们便被眼前的场景震撼,耳边听到的是凄厉的风的呼啸;举目所见的是滚滚的沙石土砾;打开手机,信号一片空白。

他们身处的这片戈壁滩,距离最近的城镇也要22公里。风电场的场址地处戈壁滩的深处,与光伏、光储项目相隔50余公里。项目建设伊始,连通往风电场的道路也没有。

为了获取重要的风资源数据,新华发电玉门新奥公司(以下简称玉门新奥公司)员工多次到建设场址现场勘察。“这里本来没有路,那便由我们踏出来吧!”

最终,戈壁上的串串足迹修成了通往项目现场的道路。人员车辆往来的路有了,风电外送线路却遇到了新问题——需要穿越数条带电

线路,一方面技术难度高,另一方面需与多方进行大量的沟通协调。大家咬定目标、毫不松懈,在短短两个月内,完成了总长52.8公里的110kV升压站外送线路的建设,以及共计168基铁塔的施工,为风电项目顺利并网奠定了坚实基础。

2023年的七八月间,与风电项目同期施工的光伏项目的建设进入高潮期。夏日的戈壁滩,白天地表温度最高可达42℃,一团团热浪扑面而来。酷暑考验之下,玉门新奥公司组织带领1200多名工人,在45天里完成了25446根桩基混凝土浇筑工作,55天

完成18176组支架、组件安装工作。

光伏电站旁的光热储能电站建设现场,同样是一片繁忙的景象。10万千瓦的线性菲涅尔式光热储能电站建设在世界范围内是首创,这对行业的重要性不言而喻。每个人都拿出百分百的冲劲儿。白天到现场检查,夜晚挑灯查阅整理相关资料,参与设计图纸会审及技术交底,严格按照规范管控施工现场,仔细检查现场的每个桩基和定位放线、成品钢筋笼、地脚螺栓……确保每个桩基一次浇筑成型,每一块集热镜角度准确,全力推进项目建设。

“心怀‘国之大者’,勇担央企使命”,这是回响在中核新华人心中最强音。他们牢记社会责任职责,以实际行动彰显央企的担当与奉献。

“光热+”示范项目落地玉门,也为这座新中国能源史上的“功勋之城”带来了新的血液和活力。为进一步激活当地人才市场、助推当地经济发展,玉门新奥公司积极配合当地政府开展各类人才引进工作,仅建设期间,玉门“光热+”示范项目就带动当地就业人数达3000余人。2023年,玉门新奥公司荣获玉门市人民政府建筑业增加值贡献企业、固定资产投资贡献企业称号和纳税贡献奖等。

春天,玉门新奥公司员工在公司周边的沙土地上亲手种下一棵棵象征着绿色希望的树苗,至全容量并网,项目周围已呈现出一派新绿;金

秋,“玉门半程马拉松”竞赛火热开赛,公司组织10多名青年职工参加竞赛以及赛事服务活动,出色的表现收获了一片赞誉,共青团玉门市委特意发来热情洋溢的感谢信,诚挚感谢公司员工的志愿服务。

2024年,玉门“光热+”示范项目还被当地政府授牌“玉门市青少年光热科普教育基地”,在推进科普教育、促进人文科技交融等方面发挥更大作用,把低碳转型、绿色发展的理念深深植入下一代,用科技之光照亮祖国的未来。

中核新华人将继续以“以身许国”的“奉献者”之姿,深入践行“两弹一星”精神、“四个一切”核工业精神和“强核报国 创新奉献”的新时代核工业精神,依托玉门“光热+”示范项目,进一步建设以绿色能源主导、多能互补的综合能源基地,为打造具有中核特色的一流绿色能源企业谱写新的篇章。

将在戈壁滩上为祖国山河绘就一幅别样画卷

星光不问赶路人,最是奋斗动人。茫茫戈壁滩上呼啸的风声,是催动建设者们奋战的交响乐。

从项目建设开始,玉门新奥公司充分发挥基层党组织战斗堡垒作用,组建了“党员突击队”。他们誓将在这里的戈壁滩上为祖国山河绘就一幅别样画卷。

尽管这里自然环境恶劣,道路

不畅、取水不便、信号不通,严苛的自然环境、艰苦的生活条件,都没有阻挡“党员突击队”渴望胜利步伐。他们以实际行动书写着新时代核工业人开拓奋进、无惧挑战的本色。“党员突击队”冒着高温酷暑扎根在项目现场,对项目前期筹划准备、施工过程,以及人员、机械、材料等进行有序管控,

实现了现场规范化流水化施工作业,为项目按计划节点推进打下了坚实基础。

在工作间隙,他们不断加强理论学习,同时引导广大党员、干部职工深悟践行玉门的“铁人精神”,同时积极与玉门当地政府、企业开展共建,深化党建与业务融合,形成推动新能源产业高质量发展的强大合力。

以“党建+安全”为抓手,推动党建与项目建设的深度融合,既确保了项目建设的优质高效推进,还有效提升了全员的安全理念。项目施工期间,未发生一起人员伤亡及以上的安全事故,未发生一般及以上设备故障、火灾等事故,未出现一起环境污染事件。

度,推动优化玉门新能源产业的“拼图”。

根据测算,玉门“光热+”项目全面投产后年均可提供上网电量约17.35亿千瓦时,相当于每年可节约标准煤燃烧约52.1万吨,减少二氧化碳排放约135.3万余吨,对实施可再生能源替代行动、构建以我国新能源为主体的新型电力系统、推动能源基地建设以及保障地方能源供应具有重要的示范作用。

其中,玉门“光热+”示范项目包含的10万千瓦光热发电项目采用熔

盐线性菲涅尔技术,相较于目前世界范围内其他类型光热发电项目,其运行更加稳定可靠、运维风险更低;通过优化设计聚光集热系统,该项目的总采光面积达130万平方米,储热时长达8小时,年等效发电利用小时数2276小时,其装机规模创下目前世界之最。在推进项目建设的同时,玉门新奥公司还组织专家研究分析设计图纸,结合现场实际条件创新优化施工工艺,最终申报实用新型专利2项,总结自主科研成果1项。

使使命感。他们深知,玉门“光热+”示范项目带给玉门地区的,不仅仅是一个新能源项目。

近年来,玉门大力发展新能源,丰富的风能、太阳能资源成为拉动地方经济发展的新生力量,为进一步实现发电效益最大化,提升新能源电力品质,作为甘肃省首批四个“光热+”一体化项目之一的玉门“光热+”示范项目,首先采用光热、光伏、风电“多能互补”一体化开发模式,统一规划、设计、建设和运行,实现电源侧多能互补、电网侧统一调

度,推动优化玉门新能源产业的“拼图”。

其中,玉门“光热+”示范项目包含的10万千瓦光热发电项目采用熔

“以身许国,我是奉献者”

光热发电项目装机规模创世界之最

“我爱祖国,祖国需要我……”

2023年10月,中核集团“党领导下的中国核工业”——中核集团“两弹一星”精神及核工业精神宣讲活动特意选在玉门“光热+”示范项目现场隆重举办,为持续拼搏的建设者们加油鼓劲。宣讲演出中,台上宣讲团成员与台下的建设者们集体齐声唱响《祖国需要我》,唱响开拓者们在大漠荒滩上与天地奋斗的豪迈和火热激情。

奋战在祖国最需要的地方,最能激发中核新华人心中深处的自豪和

